Gestion de projet

Objectif :

- Formaliser le cadre du projet
- Conduire une veille informationnelle
- Suivre et contrôler le projet
- Evaluer le projet

DURÉE : 14 Heures de live learning
PRÉREQUIS : Savoir utiliser un ordinateur
MODALITÉS PÉDAGOGIQUES : Action de formation et mise en situation sous forme d'exercice, évaluation des acquis en fin de formation.
METHODES PEDAGOGIQUES STAGIAIRES ET MOYENS TECHNIQUES : Formation au centre de formation Neoone ou possibilité de Visio.

1 GENERALITES

Le management de projet, de quoi parle-t-on ?
Les 5 phases du management de projet
10 bonnes pratiques en gestion de projet
6 étapes pour un plan de projet infaillible
La gestion de programme

2 Recrutement, management et animation des équipes projet

Qu'est-ce que le sponsor d'un projet ?
Comment constituer une équipe projet ?
Quand et comment constituer son équipe projet ?
Comment gérer sa nouvelle équipe projet ?
Comment appliquer le modèle Hermann à l'efficacité de l'équipe projet ?
Ressources humaines et rôles dans un projet
Impliquer les parties prenantes dans un projet
4 processus de gestion des parties prenantes
Stratégies et outils de gestion des parties prenantes
7 bonnes pratiques pour déléguer efficacement les tâches projet
Déléguer pour gagner du temps
Célébrer les différents jalons d'un projet
Le modèle conflict dynamics profile (CDP)
La matrice RACI
Team building
Conseils pour une collaboration de projet efficace
Conseils pour une gestion d'équipe projet efficace
5 techniques de collaboration gagnantes
Résoudre les conflits rapidement
Améliorer la collaboration au travail et à distance
La gestion de la communication

3 Lancement du projet

La note d'opportunité
Les 6 composantes pour rédiger une note d'opportunité
Le plan de communication projet
L'étude de faisabilité
Comment réussir sa réunion de lancement de projet ?
Kick off meeting : 4 clefs pour réussir

4 Outils et méthodes

Planification de projet : gestion de projet en 6 étapes
Pourquoi faire un planning dans un projet ?
La méthode des 5M
Le plan de management des délais de projet
Les principaux concepts de la planification
Les 6 étapes de planification de projet
Les 4 pièges à éviter en planification de projet
Qu'est-ce que l'expression des besoins en management ?
L'importance du cahier des charges projet
Les 6 composantes du cahier des charges
Comment et pourquoi créer un WBS projet ?
Le diagramme de Gantt en 6 étapes
6 points clés pour définir son plan de projet
Cadre et objectifs du périmètre de projet
La méthodologie Agile, de quoi s'agit-il
Les 12 principes de la méthodologie Agile
Les avantages de la méthode Agile
Les situations où la méthode Agile n'est pas recommandée
Agile, Scrum et Waterfall
Pourquoi et comment faire des phases dans un projet ?
Quelques outils en gestion de projet
Le rapport de gestion de projet
L'importance de la gestion du temps
Le délai d'exécution
Le jalon
Outils et méthodes de gestion de projet
Analyse PESTEL pour une stratégie sans faille
Identifier le chemin critique d'un projet
Appliquer le principe de Pareto à un projet
Modèle en cascade d'un projet
La méthode SMART
L'analyse SWOT en gestion de projet

5 Finance

Management du budget de projet
L'analyse coûts-avantages en gestion de projet
Le contrôle des coûts
L'allocation des ressources
L'estimation des coûts

6 Contrôle et suivi

La qualité dans le management de projet
La courbe en S
Le bureau de gestion de projet (PMO)
Le portefeuille dans la gestion de projet
La gestion de l'intégration de projet
La gestion de configuration
Le BAC (budget à achèvement)
Le document d'initiation de projet (PID)
Le jugement d'expert
L'accord de niveau de service
Matrice de traçabilité des exigences

7 Gestion des risques

Les 6 processus de gestion des risques projet
Qu'est-ce que la gestion des risques ?
Problèmes et risques en gestion de projet
Le plan d'urgence
L'analyse de Monte-Carlo
Le RAID
Le Project Crashing

8 Conduite du changement

Stratégies de conduite du changement
Démarche de conduite de changement
Les outils de la conduite du changement
La gestion du changement en gestion de projet
Le contrôle du changement
Gestion du changement versus contrôle du changement