



# Gestion de projet

Objectif :

- Formaliser le cadre du projet
- Conduire une veille informationnelle
- Suivre et contrôler le projet
- Evaluer le projet

**DURÉE : 9 heures d'E-learning + 7 heures avec un expert**

**PRÉREQUIS : Savoir utiliser un ordinateur**

**MODALITÉS PÉDAGOGIQUES : Action de formation et mise en situation sous forme d'exercice, évaluation des acquis en fin de formation.**

**METHODES PEDAGOGIQUES STAGIAIRES ET MOYENS TECHNIQUES : Formation au centre de formation Neoone ou possibilité de Visio.**

## GENERALITES

1

Le management de projet, de quoi parle-t-on ?

Les 5 phases du management de projet

10 bonnes pratiques en gestion de projet

6 étapes pour un plan de projet infaillible

La gestion de programme

2

## Recrutement, management et animation des équipes projet

Qu'est-ce que le sponsor d'un projet ?

Comment constituer une équipe projet ?

Quand et comment constituer son équipe projet ?

Comment gérer sa nouvelle équipe projet ?

Comment appliquer le modèle Hermann à l'efficacité de l'équipe projet ?

Ressources humaines et rôles dans un projet

Impliquer les parties prenantes dans un projet

4 processus de gestion des parties prenantes

Stratégies et outils de gestion des parties prenantes

7 bonnes pratiques pour déléguer efficacement les tâches projet

Déléguer pour gagner du temps

Célébrer les différents jalons d'un projet

Le modèle conflict dynamics profile (CDP)

La matrice RACI

Team building

Conseils pour une collaboration de projet efficace

Conseils pour une gestion d'équipe projet efficace

5 techniques de collaboration gagnantes

Résoudre les conflits rapidement

Améliorer la collaboration au travail et à distance

La gestion de la communication

## Lancement du projet

3

La note d'opportunité  
Les 6 composantes pour rédiger une note d'opportunité  
Le plan de communication projet  
L'étude de faisabilité  
Comment réussir sa réunion de lancement de projet ?  
Kick off meeting : 4 clefs pour réussir

## Outils et méthodes

4

Planification de projet : gestion de projet en 6 étapes  
Pourquoi faire un planning dans un projet ?  
La méthode des 5M  
Le plan de management des délais de projet  
Les principaux concepts de la planification  
Les 6 étapes de planification de projet  
Les 4 pièges à éviter en planification de projet  
Qu'est-ce que l'expression des besoins en management ?  
L'importance du cahier des charges projet  
Les 6 composantes du cahier des charges  
Comment et pourquoi créer un WBS projet ?  
Le diagramme de Gantt en 6 étapes  
6 points clés pour définir son plan de projet  
Cadre et objectifs du périmètre de projet  
La méthodologie Agile, de quoi s'agit-il  
Les 12 principes de la méthodologie Agile  
Les avantages de la méthode Agile  
Les situations où la méthode Agile n'est pas recommandée  
Agile, Scrum et Waterfall  
Pourquoi et comment faire des phases dans un projet ?  
Quelques outils en gestion de projet  
Le rapport de gestion de projet  
L'importance de la gestion du temps  
Le délai d'exécution  
Le jalon  
Outils et méthodes de gestion de projet  
Analyse PESTEL pour une stratégie sans faille  
Identifier le chemin critique d'un projet  
Appliquer le principe de Pareto à un projet  
Modèle en cascade d'un projet  
La méthode SMART  
L'analyse SWOT en gestion de projet

## Finance

5

Management du budget de projet  
L'analyse coûts-avantages en gestion de projet  
Le contrôle des coûts  
L'allocation des ressources  
L'estimation des coûts

## Contrôle et suivi

6

La qualité dans le management de projet  
La courbe en S  
Le bureau de gestion de projet (PMO)  
Le portefeuille dans la gestion de projet  
La gestion de l'intégration de projet  
La gestion de configuration  
Le BAC (budget à achèvement)  
Le document d'initiation de projet (PID)  
Le jugement d'expert  
L'accord de niveau de service  
Matrice de traçabilité des exigences

## Gestion des risques

7

Les 6 processus de gestion des risques projet  
Qu'est-ce que la gestion des risques ?  
Problèmes et risques en gestion de projet  
Le plan d'urgence  
L'analyse de Monte-Carlo  
Le RAID  
Le Project Crashing

## Conduite du changement

8

Stratégies de conduite du changement  
Démarche de conduite de changement  
Les outils de la conduite du changement  
La gestion du changement en gestion de projet  
Le contrôle du changement  
Gestion du changement versus contrôle du changement